

浙商中拓：三维协同体系焕新组织力，锻造高质量发展新引擎



在“十四五”收官在即、“十五五”蓄势待发之际，深化改革创新、提升核心竞争力是企业推进高质量可持续发展必须认真答好的时代命题。作为浙江省属国有上市公司，浙商中拓积极践行新发展理念，深入贯彻浙江省交通集团“五型企业”建设要求，以刀刃向内的勇气和系统集成的思维，启动了一场深刻的组织

架构变革。公司锚定“运营管理效率更高、核心竞争力更强”的目标，创新构建“业务一线野战军+总部职能参谋部+运营中心前敌委员会”三维协同作战体系，破除惯性藩篱，打造与战略目标高度匹配、与市场深度接轨、响应敏捷、运行高效的新型组织模式，为“十五五”战略蓝图落地奠定坚实的组织根基。

业务一线：“野战军”冲锋 筑牢市场前沿阵地

市场瞬息万变，唯快速抢抓机遇，方能行稳致远。浙商中拓深知，一线业务单元是把握机遇、创造价值的前沿堡垒。公司加速系统构建“板块-事业部-业务部门”三级作战指挥链。各一线业务单元在清晰的战略指引下，聚焦主业、深耕细分市场，在专业化运营的基础上，结合各自资源禀赋和区域特点，全力培育差异化的竞争优势。

目标更明确、职责更清晰，掀起业务单元“精耕细作”与“极速响应”的新浪潮。

新改革的钢材事业部专注钢材大宗商品内外贸业务，整合全球资源，多元拓展渠道，树立稳健可靠的品牌形象，为客户提供一站式解决方案；物流事业部系统整合运力、仓储及数字平台，实现全链路协同管理，打造低成本、高响应的现代物流体系。改革后的一线业务单元，目标一致、分工协作，致力成为能打硬仗、善打胜仗的精锐“野战军”，成为公司开疆拓土、深耕市场的坚实前哨。

职能部门：“参谋部”赋能 强化战略引领支撑

“兵马未动，粮草先行；战略落地，支撑为要。”面对日益复杂多变的市场环境和高质量可持续发展需求，总部职能部门必须从传统的“管理者”升级为“战略参谋部”。浙商中拓以五大中心——创新中心、资金资产资本中心、运营中心、风控中心、引领保障中心为骨架，对职能部门进行系统性重塑。

小组归口管理的成本科目、流程节点、责任目标，构建起“人人肩上有指标、事事落地有人管”的责任网络。同时，以数据分析、系统思维、解决复杂问题为核心能力，加速培养既懂业务又精管理的复合型人才，不断拓宽青年人才发展平台，为战略落地提供关键支撑。

围绕“4+X”业务板块布局，改革率先在黑色、物流两大板块打响，专业化整合、模块化重组，钢材事业部、物流事业部焕新亮相，

转型后的“参谋部”，成为前线“野战军”的“最强大脑”，让资源精准投放、风险提前锁定、策略实时迭代。“参谋部”能够通过精细化数据分析，敏锐洞察行业趋势，为业务单元提供前瞻性的市场预判和策略建议；通过优化资源配置，确保优势资源向核心业务和优质项目倾斜；并通过强化风控模型建设，为一线业务保驾护航。

运营中心：“前敌委员会”落地 打通执行“最后一公里”

战略能否穿透层层壁垒直达前线？一线炮火能否迅速回传总部？浙商中拓的破题之道，在于把事业部运营中心打造为“前敌委员会”，让总部职能在业务前线精准延伸。

管人员高级、资深任职资格认证，既鼓励专业深耕，也支持跨界历练，有效稳定骨干队伍，提升整体专业素养和服务意识。

公司对运营中心进行使命性强化建设：运营中心负责人实施公司委派制，确保其立场与公司整体利益高度一致；财务、商务、物流等“三输人员”实施职能部门归口管理与事业部联合培养，打破部门墙，形成一体化专业支持，相当于在业务一线建立了一个精干、高效、协同的“联合指挥所”。同时配套“纵向可晋升、横向可转换”的多元化职业发展通道，实施统

改革后的运营中心，成为“野战军”的“前线指挥部”。他们深度嵌入业务一线，既是运营管理者，又是专业服务者，还是风险监管者，能够第一时间掌握市场动态和业务进展，快速协调解决跨部门、跨层级难题，并将一线最真实的“炮火声”及时反馈总部“参谋部”，成为连接战略与执行、贯通总部与一线的“神经中枢”和“战斗堡垒”，确保公司战略战术因地制宜、灵活顺畅、精准落地。

结语

“三维协同”作战体系的高效运转，为浙商中拓注入新的澎湃动能：前台“野战军”冲锋陷阵、中台“参谋部”精准导航、前线“前敌委员会”高效协同，前中后台目标同向、信息共享、行动一致，一体化联动效能全面释放。

单元；强化总部赋能，以精细化指标优化资源配置；高效化改造运营中心，打造标准化、精细化管理样板；狠抓闭环管理，确保改革举措落地生根。焕然一新的三维协同组织体系，必将为公司全球化战略稳步推进提供坚强保障，为“十五五”宏伟蓝图落地奠定更加坚实、更富韧性的组织根基。（杜江、陶玉丽、吴巧玲）

■ 党委工作部（工会办公室）

在集团2025年度“交投青播赛”之AI创作技能赛训中，代表公司参赛的五位青年员工，凭借出色的创意、扎实的技能和对AI工具的熟练应用，在激烈的角逐中脱颖而出，最终获得两个二等奖、一个三等奖的佳绩，为公司赢得荣誉，充分展现公司在数字化人才培养和AI应用创新方面的关注与重视。

本次“交投青播赛”AI创作技能赛训是集团聚焦前沿技术应用、发掘和培养复合型数字化人才的重要平台。比赛吸引集团内众多优秀选手参与，竞争异常激烈。赛程分为初赛作品制作和复赛现场答辩两个关键环节，全面考察选手的AI工具驾驭能力、创意构思、视觉表达和逻辑阐述水平。

经过各单位选拔推荐，海报设计挑战赛和PPT创作挑战赛两大赛道吸引了83名集团青年才俊（海报47人，PPT36人）同台竞技。经过“现场命题”“限时创作”入围赛激烈角逐，38名选手成功晋级决赛。最终，代表公司参赛的三位选手凭借高质量的作品和精彩的答辩，成功登上领奖台，斩获佳绩。

有色事业部潘楚凡、新能源事业部逸昕双双荣获AI PPT设计挑战赛二等奖，人力资源部任俊佳荣获AI海报设计挑战赛三等奖。他们熟练运用AI工具进行元素生成、风格迁移和细节调整，在短时间内高效完成了高质量的海报作品。他们的作品主题鲜明、逻辑清晰、视觉冲击力强，充分体现了青年创新意识以及AI的技术优势。在复赛答辩中，他们思路清晰，展现了扎实的设计功底和对AI工具应用场景的深入思考，获得评委的高度认可。

此外，孔宁、张宁钰两位参赛选手在比赛过程中也展现了创作热情、学习能力和专业素养，完成优秀作品。

这次佳绩的取得，是公司持续推动数字化转型、鼓励员工提升创新能力的生动体现。未来，公司将继续大力营造开放包容、鼓励创新的氛围，设立AI创作奖励机制、提供AI工具培训资源，激发全员创新活力，并持续倡导“人人可用AI”的理念，通过案例推广和经验分享，打破技术神秘感，降低使用门槛。同时，为员工提供资源支持，通过组织创新工作坊和实战培训，帮助员工掌握AI协作技巧和创意思维，打造AI创作人才队伍，为公司技术创新应用和品牌宣传等工作贡献力量。（刘国豪）

公司青年在省交通集团「交投青播赛」AI创作技能赛训中创佳绩

同责同心 创新创业 创新创效

公司发布 2025 半年度报告，半年度营收首次突破千亿元

■ 投资证券部

8月22日晚间，浙商中拓披露2025半年度报告。半年报显示，公司2025年1-6月实现经营实物量达6773万吨，同比增长33%，实现营业收入1072亿元，同比增长8.51%，利润总额4.74亿元，剔除相关奖励后同比增长14%。报告期内，面对错综复杂的外部环境，公司全力拓市场、促改革、抓管理、控风险、强能力，推动企业稳健发展。

业务结构持续优化

公司科学研判产业发展趋势及行业周期变化，实现经营品类和盈利结构显著优化。2025年上半年，公司积极拓展油品等能源化工业务，能源化工供应链营业收入同比大幅增长88%，在公司营业收入中占比达29%，较去年同期提升12个百分点；新能源业务稳步推进，报告期内实现营业收入达68亿元，较去年同期增长27%，上半年户用光伏并网539MW，较去年同期增长97%；新增油脂类、农副产品等农产品业务，实现营业收入15亿元。

全球化布局持续拓展

报告期内，公司坚定全球化战略，在韩国设立办事处积极拓展钢材外贸业务，利用海南自贸港优



势拓展原油进口业务，紧抓舟山大宗商品资源配置枢纽建设重大机遇，在舟山自贸区设立全资子公司，报告期内已开始正式运营。2025年上半年，公司实现国际业务营业收入363亿元，同比增长30.5%，占总体营收比重达33.9%，较去年同期提升3.1个百分点。

贸工一体持续深化

公司持续深化推进贸工结合。中拓新材料上半年成品丝产量12.8万吨，同比增长8.74%；二期工程项目已进入验收准备阶段，预计可年产5.2万吨汽车零部件精线。公司参股的青岛邦拓公司完成选矿加工量202万吨、球团加工223万吨，在扩大加

工规模基础上积极打造“绿色工厂”，已完成碳足迹认证、温室气体核查和“绿色工厂”申报工作。丰南工业服务综合体上半年实现吞吐量137万吨，实现加工量19万吨，同比增长37%；德清工业服务综合体2024年8月投产以来产量持续增加，2025年上半年共实现吞吐量41万吨，实现加工量11万吨。海外橡胶加工业务稳步开展，上半年累计加工量超2.4万吨。

科技创新渐显成效

报告期内，公司数字化平台效能持续提升，供应链运营平台实现全业务链条管理与风控能力的增强，数据运营平台实现数据资产管理及应用能力深化，上线AI知识库、智能翻译应用等人工智能技术场景应用，进一步推动公司物流、商流、信息流、资金流的协同。上半年，公司凭借在数智供应链领域的突出实践成果，成功入选商务部《数智供应链案例集》。

未来，公司将继续锚定“世界一流的产业链组织者和供应链管理者”愿景目标，积极践行“让产业链更集约、更绿色、更智能”的企业使命，加快实施全球化战略，强化创新驱动，深化“四个优化”，推动公司高质量可持续发展不断迈上新台阶。（陈凌宇）

省交通集团党委副书记、总经理江海洋调研中拓新材料

■ 中拓新材料 党委工作部

8月26日，浙江省交通集团党委副书记、总经理江海洋赴中拓新材料调研指导工作，集团副总经理、公司党委书记、董事长袁仁军参加，公司副董事长杨威，副总经理、董事会秘书雷邦景及相关人员陪同。



江海洋一行深入车间，实地了解了中拓新材料生产运营、质量管理、安全管理、设备技术、科技创新等方面情况，特别查看了车间安全生产设施配备、生产作业流程管理等一线情况。

调研座谈会上，江海洋听取了中拓新材料关于行业基本概况、企业发展历程、经营现状、二期项目建设、未来发展愿景等内容的汇报，对中拓新材料践行高度市场化的体制机制，推进创新创业取得的成绩表示肯定。

江海洋强调，中拓新材料要进一步提高政治站位，在服务集团战略大局中展现更大作为。锚定更

取得的成绩表示肯定。江海洋强调，中拓新材料要进一步提高政治站位，在服务集团战略大局中展现更大作为。锚定更

公司与浙商证券共赴东西部协作结对帮扶村慰问调研

■ 党委工作部（工会办公室）

8月13日，公司党委副书记、纪委书记、工会主席徐愧儒，浙商证券党委副书记江盈等一行，共赴东西部协作帮扶村开展慰问调研。

精准发力提升当地教育质量、改善人居环境、增强村民就业能力。同时通过创新开展“浙川携手，同心筑梦”夏令营等活动，组织昭觉学子走进杭州开展研学活动，帮助孩子们开阔视野、点燃梦想火种。同时，他表示，公司将继续勇担国企担当，依托自身资源优势，在消费帮扶、文化帮扶等领域重点发力，与当地携手探索更具活力的协作模式，推动帮扶工作“提质增效”。

座谈会上，浙商中拓、浙商证券和当地县政府、村干部围绕东西部协作结对帮扶工作开展交流。徐愧儒详细介绍了浙商中拓近几年在助力乡村振兴、推动百姓共同富裕的实践成果。他指出，自2021年与昭觉县火普村建立结对帮扶关系以来，浙商中拓始终坚持以党建为引领，立足结对村实际需求，围绕公司“两工程两行动”工作目标，稳步推进帮扶模式从“输血式”向“造血式”升级。四年来，公司通过资金支持、基础设施建设等“规定动作”，

昭觉县县委副书记胡道生对浙商中拓、浙商证券的务实帮扶举措表示衷心感谢。他谈到，两家企业的帮扶为昭觉县乡村发展注入了强劲动力，他期待以此次调研为契机，进一步深化在产业引进、文旅合作等方面的协作，共同推动帮扶项目落地见效、

惠及更多当地百姓。

在昭觉期间，调研人员还前往浙商中拓资助改造的火普村幼教点，了解宿舍翻新、设施添置等改造成效；走进帮扶村农户家中，与村民亲切交谈，了解家庭收入、生活改善等情况；实地考察村容村貌提升、特色产业等帮扶成果。

未来，公司还将继续围绕“两工程两行动”目标，持续推动东西部协作工作落地落实，通过强化产业扶持、人才培养、资源对接等举措，不断增强结对村的“造血”功能与内生发展动力，从多维度、多层次助力结对村夯实发展基础，为全面推进乡村振兴贡献国企力量。（钱放）

阿拉善盟盟委书记黄雅丽一行到访

■ 合金事业部



8月7日，内蒙古自治区阿拉善盟盟委书记黄雅丽一行到访公司，公司党委书记、董事长袁仁军，副董事长杨威热情接待，并座谈交流。公司副总经理徐剑楠，总经理助理袁绍云及相关人员参加。

袁仁军介绍了公司业务布局及未来发展规划等内容。他表示，阿拉善盟在矿产资源、新能源风光资源等方面具有显著优势，希望双方充分发挥差异化优势，依托各自资源禀赋和产业特点，务实深化供应链管理领域的合作，实现互利共赢。

黄雅丽从地域资源、自然生态、产业发展等方面介绍了阿拉善盟的整体情况，希望充分发挥浙商中拓的供应链管理优势，共同细化双方在乌力吉口岸开发建设方面的交流合作，积极探索双方共赢发展的契合点，推动地企双方携手共进、协同发展。（刘畅）

义乌商城集团党委书记、董事长陈德占一行到访

■ 党委工作部



8月12日，浙江中国小商品城集团股份有限公司（简称“义乌商城集团”）党委书记、董事长陈德占携副总经理杨畅，财务负责人赵笛芳一行到访公司。公司副董事长杨威，财务总监邓朱明热情接待，并座谈交流。

杨威介绍了公司全球化战略及未来发展方向，并表示，双方发展理念相契，希望能够深化合作，做强增量，通过共建载体平台，务实选择合作品类，共促“大商品”与“小商品”合作，携手推进“买全球”与“卖全球”，共同打造浙江省大小商品合作发展的标杆。

陈德占介绍了义乌商城集团的基本情况以及公司在品牌出海、海外项目建设等方面取得的成果和积累的经验，希望未来能够发挥双方各自在资金、资源、专业及平台等方面的优势，创新合作模式，共拓海外市场，共创共赢。（杜江）

公司召开 2025 年半年度安全生产工作会议

■ 安全监管管理部

8月5日，公司召开半年度安全生产工作会议，全面总结2025年上半年安全生产工作，分析当前形势，部署下半年重点任务。公司总经理李文明，副总经理魏勇参加会议。

会上，李文明肯定公司上半年安全生产工作成效，并就当前新形势下，举一反三深化安全管理，强调要做好三方面工作：一是要继续扎实做好安全基础工作，盯紧基层、抓好基础、夯实基本功，力戒形式主义，形成浓厚的安全文化氛围助推安全生产工作不断提升。

二是要夯实安全管理体系，各级负责人在安全管理工作上要真重视、真落实、真用心，主动带队，切实履行好“三管三必须”安全管理责任。三是推动意识转变，各单位要摸清安全风险家底，针对性开展培训、演练、整改与责任落实，持续复盘改进，推动员工从“要我安全”到“我要安全”的思想和行动自觉转变。

魏勇传达省交通集团半年度安全会议精神，并对当前安全生产工作提出五个方面要求：一是提高站位抓落实，深刻领会集团“五个确保”要求，压实责任，加强管理。二是深化落实专项行动，聚焦治本攻坚三

年行动，围绕痛点难点，明确目标、协同发力，确保落实。三是加强监管效能监督，盯紧重要环节、主要风险和突出问题，一抓到底，抓出成效。四是加强安全科技支撑，加大安全技术、智能设备等安全投入，提升信息化安全监管水平。五是万全准备迎接极端天气，及时关注天气预报，早部署、早准备。

会议听取了中拓新材料、中拓光盈、物流事业部3家单位的交流发言。公司安委办全面总结上半年安全生产工作成效，剖析存在的问题与挑战，并详细部署下半年安全重点工作计划。（张华强）

力拓中国副总裁、首席商务官陈胜一行到访

■ 办公室



近日，力拓中国副总裁、首席商务官陈胜一行到访公司。公司副董事长杨威，副总经理梁颀及相关人员接待，邀请参观企业文化展厅，并座谈交流。杨威回顾了与力拓中国的长期友好合作，介绍了公司的治理结构、业务板块等情况，并表示，公司围绕“资源+物流”战略定位，持续探索全球化业务布局。期待与力拓中国在更多领域拓展合作，实现经验共享与优势互补，推动业务发展专业化、国际化和绿色化。

陈胜对公司的热情接待表示感谢，并对公司的发展思路表示认同。他介绍了力拓中国的全球战略规划、行业转型进程、主要项目及核心产品等情况，并分享了其在全球投资并购中的典型经验。希望双方在巩固传统业务合作的基础上，进一步挖掘更多合作契合点，携手实现互利共赢。（陶玉丽）

郑州商品交易所党委副书记、总经理贺军一行到访

■ 经营管理部



近日，郑州商品交易所总经理贺军一行到访公司。公司总经理李文明，党委副书记、纪委书记、工会主席徐愧儒，副总经理徐剑楠及相关人员热情接待。双方共同见证浙商中拓成为“郑州商品交易所服务实体经济产融基地”，并一致表示，将以此为契机，深化合作，携手推动大宗商品产融现代化发展。

李文明详细介绍了公司基本情况及在大宗商品供应链服务领域的战略布局与实践经验。期待以此次交流为契机，与郑商所进一步强化产融协同，提升风险管理水平，共同促进行业高质量发展。

贺军介绍了郑商所近期在服务实体经济、推动期货市场高质量发展方面的举措，并表示希望借助此次调研更深入对接企业实际需求，持续完善期货市场对企业服务支撑。（刘林英）

中拓物流首单海外仓业务顺利落地迪拜 JAFZA

■ 物流事业部

近日，中拓物流首单海外仓业务顺利落地迪拜杰贝阿里自由区（JAFZA）——95件396.589吨彩涂钢卷完成清关，成功入库JAFZA保税区指定仓库，标志着中拓物流全球化供应链网络在中东核心枢纽实现“零的突破”。

近年来，中拓物流持续推进公司全球化战略布局，组建海外物流团队，探索自主可控海外物流路径，积极开发海外仓、国际航运及货运代理等业务生态。迪拜项目启动以来，中拓物流协同公司总部，用时45天实现“海外现场调研—内部各方论证—渠道协作搭建—需求迅速对接—核算谈判签约—货物清关入仓”全流程闭环，验证了公司在海外业务中的统筹协调与资源整合能力，赢得了客户的深度信任和长期合作意向。

未来，中拓物流将以迪拜为支点，持续深化全球供应链布局，织密物流“地网”，逐步完善全链条物流服务能力，依托专业化运营经验，优化跨境物流效率、降低综合成本，为客户提供更安全可靠、敏捷高效的大宗商品跨境流通解决方案。同时，大力培育海外团队，引入海外资源，储备海外机会，为公司全球化战略落地注入动能。（张宁钰）

践行全球化

中拓光盈首单海外光伏项目顺利落地葡萄牙

■ 新能源事业部

近日，中拓光盈践行公司全球化战略取得重要进展，其与葡萄牙某知名房地产企业顺利签署光伏成套设备出口合同并落地业务，标志着中拓光盈正式进入欧洲市场，跨出全球化发展的关键一步。

自去年8月，公司实施全球化战略以来，中拓光盈积极践行公司战略部署，奋力拓展国际市场，将海外业务确立为重点发展方向，并组建专业海外团队，深入研判全球光伏市场趋势，实地考察调研海外项目，精准把握不同区域的政策与市场需求，为业务落地奠定坚实基础。

在西班牙项目中，中拓光盈聚焦公房屋顶光伏场景，为客户提供涵盖光伏系统设计、配套设备供应、标准化安装指导的定制化一站式解决方案。项目推进过程中，团队成功应对终端用户交互设计、公共屋顶产权下的通信资费分摊等多重挑战。通过该项目，中拓光盈不仅积累了欧洲房地产类光伏项目的全流程运营经验，其模块化安装模式也为后续项目复制与推广奠定了良好基础。项目成功打造了“房地产+新能源”合作开发的可落地、可借鉴实践样本，为公司持续拓展相关市场提供了重要范本。（邵逸昕）

浙商中拓谋实举措冲刺全年目标

■ 党委工作部 办公室

集团召开上半年经济运行分析会后，浙商中拓第一时间学习贯彻会议精神，深化“悟、看、谋”，认真研判当前形势，细化部署下半年任务，以“钉钉子”精神务实推进，加压奋进，全力冲刺全年目标，决胜“十四五”收官之战。

聚力拓增量，确保战略落地见效

公司紧扣集团“一个主题、一条主线、五个主攻”总体要求，锚定自身优势与定位，突出转型升级、结构优化，以更大力度抓经营、拓增量。

一方面，深耕“4+X”全球化业务布局，围绕“2+10+150”区域战略，加速越南、中东、非洲、南美等境外机构落地，系统梳理、精准谋划，不断扩大客户“朋友圈”，织密全球业务网络；同时，推动国内平台公司与区域公司同步转型，对接国家战略和地方产业规划，加快新业务孵化。聚焦沿江沿海优质市场，加大经济活跃区域资源投放，抢抓舟山自贸区大宗商品资源配置枢纽建设契机，建好舟山平台公司，深化政企协同，推动优势业务早落地、早见效。另一方面，实施全球化人才计划，坚持内培外引并举，强化核心团队支持，打造出10个以上头部团队及若干创新团队，实现共创共享。

全力促创新，驱动发展提质增效

公司始终把创新摆在核心位置，以数智治理释放活力，呼应高质量发展要求。深度整合数据运营平台与数据主干道，力争逐步取消手工报表，实现“一次输入、灵活组合、多次复用、多维比对”，大幅提升管理效率。依托所属智能科技公司，攻关



人工智能等前沿技术，加速合同智能录入审批、智能知识库等场景落地。以智研交易部为载体，构建因子库与交易模型，持续提升决策与基差交易能力。携手中南大学、西安交大、华中科技大学等高校，共建联合实验室，推动产学研深度融合，加速产业项目落地。

产业端持续强化研究，构建实体产业投资模型，联合外部生态伙伴聚焦高景气赛道，培育多个创新投资项目。高标准推进中拓新材料二期项目建设，确保9月具备试生产条件，打造集团制造业高质量发展标杆。

强力抓改革，激发干事创业活力

公司坚持将“改革”作为关键一招，紧跟市场动向与战略目标，系统推进组织重构、业务转型、机制变革，破解发展难题，释放内生动力。

深化组织变革，科学谋划组织架构与运营中心改革，明晰定岗定编与专业化培养路径，优化二级部门定位设置，激发基层创新活力。优化考核激励，

推行分类分级考核，构建“分红+奖金”“业务单元+职能部门+运营中心统管人员”“核心指标+激励指标+扣罚指标”立体体系，更好发挥考核指挥棒作用。加快业务转型，专题研究物流板块功能性与经济性，实施仓库分类分级管理，打造样板仓库，重大项目实施网格化运作，推动物流管理专业化、国际化发展。

奋力提作风，筑牢实干担当根基

公司坚持作风建设常抓不懈，以更高标准、更严格要求锤炼干部队伍，着力塑造求真务实、担当作为的优良作风。全面落实集团作风建设部署，启动2025“作风建设能力提升深化年”专项活动，聚焦重难点领域、关键环节，选取1家试点单位综合施策、2个试点环节严抓细管，常态推进落实六个专项整治，实施“铸魂、淬火、提能、实干”四大提升行动，锻造“政治过硬、纪律严明、训练有素、执行到位”的铁军团队。

同时，组织中高层领导人员赴红色教育基地开展党性修养提升培训，赓续红色血脉，强化责任担当，力戒形式主义、官僚主义，以过硬作风保障决策落地。创新人才培养模式，将年度重大课题研究在基层学习行动深度融合，让青年人才全程参与重大课题，提升研究能力与战略视野，深化研以致用，加速成长成才，为公司长远发展积蓄力量。

时不我待，实干为先：众志成城，再拓新程。下一步，公司将持续务实抓改革、谋创新、促发展，加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进，在冲刺全年目标中扬优势、固根基，为“十五五”良好开局奠定更坚实基础，为集团高质量发展贡献更大力量。（杜江、陆剑峰）

公司首届“数字中拓日”主题活动成功举办

■ 数字科技部

8月19日，浙商中拓首届“数字中拓日”主题活动在公司总部大楼隆重举行。本次活动以“智汇AI，数启未来”为主题，聚焦公司数字化转型与智能创新发展，汇聚前沿技术、创新合作与人才培养等重点内容，打造了一场属于中拓人的数字科技盛会。活动由公司数字科技部与工会联合主办，省交通集团、省国资委成员单位，实在智能、易豹科技等外部合作伙伴以及公司百余名员工现场参加。

携手头部企业，共启智能创新生态

公司副总经理魏勇作开场致辞，他指出“数字中拓日”的设立是公司数字化建设的重要里程碑。他强调，AI技术的快速发展既带来挑战，更孕育机遇，浙商中拓作为产业数字化转型的先行者，唯有以技术为翼、以合作破局，才能在产业变革的浪潮中锚定方向。随后，公司分别与实在智能、易豹科技签署联合创新协议，后续浙商中拓将与两家公司在智能合同、单据管理、国际贸易风控等场景开展进一步探索。实在智能创始人孙林君与易豹科技总裁张谦均表示，将依托浙商中拓的业务场景优势，共同探索AI技术在产业端的深度应用。

首批 AI 训练师获认证，人才驱动创新落地

活动中，公司还隆重举行“首批人工智能训练师颁证仪式”，副董事长杨威为12名员工颁发证书并给予嘱托。他强调，此次认证不仅是各位荣誉的授予，更是一份沉甸甸的责任与使命。作为公司人工智能应用与推广的“先锋队”，人工智能训练师团队将肩负起完善和优化公司AI知识库平台等AI应用的重

要职责，持续提升模型的准确性、专业性和实用性。这支队伍后续将经过系统性的培训，并逐渐成为推动公司从数字化建设迈向智

能化落地的核心攻坚力量，助力AI技术真正融入业务管理流程、赋能一线场景。

同时，杨威进一步阐明了公司数字化转型从信息化向数字化、智能化跃升的战略方向。未来，公司将坚持“数据+AI”双轮驱动，聚焦高价值业务链和关键管理场景，深化数据治理，穿透数据链条，推动组织流程优化与管理模式创新，让数字化真正成为业务增长的引擎。他指出，数字化转型非闭门造车，浙商中拓将以更加开放的姿态，联合外部科技企业、行业专家、生态伙伴共建，共享场景、数据与资源，打造全球化、可持续的数字化生态体系，加速推动公司向科技驱动的新型集成服务商的战略转型。

会上，公司总经理李文明对首批人工智能训练师表示祝贺，并阐述了对智能体发展的见解。他表示，以智能体为载体的数智应用将从“功能执行”向“价值创造”演变，从被动响应向主动感知、智慧决策转变，进而推动产业重塑，希望大家积极投身研究人工智能、

运用人工智能，起到示范引领作用，集聚裂变能量，助推公司高质量发展。

前沿技术赋能，激发全员创新热情

专家讲座环节，TradeGo 稳定币专家刘春林围绕《稳定币的发展与国际贸易中的实际应用》展开分享，他深入解析跨境支付、结算效率提升等国际贸易场景中的应用现状与实践案例，并展望了合规化、标准化背景下稳定币在大宗商品交易领域的未来潜力。资深智能风控专家吴俊则以《人工智能时代的行业典型案例，生动剖析了AI技术在风险识别、实时监测、智能预警和自动化处置等方面的应用价值。两场讲座内容聚焦前沿科技，深入浅出，员工纷纷表示收获满满。此外，活动特别设置“知识库培训+AI工具体验工坊”，通过现场演示与实践，引导员工体验主流AI工具在智能检索、文本生成、语音识别、翻译辅助等方面的智能化功能。员工积极参与与体验，现场交流氛围浓厚，切实感受到新技术应用为工作效率提升带来的新力量，进一步激发了全员参与数字化、拥抱智能化的主动性与热情。

作为公司首个数字化主题日，“数字中拓日”不仅是一场新技术的盛宴，更是一次公司全员数字化意识的提升。通过联合协作、人才认证、专家赋能、沉浸式体验，浙商中拓展现了以AI等新技术推动业务提质增效的坚定决心。未来，公司将持续深化数字化转型，通过构建“技术+场景+人才”的创新生态，为行业高质量发展注入新动能。（叶颖青）

成为世界一流的产业链组织者和供应链管理专家